



บันทึกข้อความ

งานเลขานุการ ทบป.นิตยา
เลขที่รับ 1202
วันที่ 1 ส.ย. 2555
เวลา 13.45 น.

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร โทร. 4024, 3707
ที่ กพร.468/2555 วันที่ 1 มิถุนายน 2555
เรื่อง แผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2555

รศ.เพ็ญจา รัชต์ 1896
วันที่ 1 ส.ย. 2555
เวลา.....

เรียน รศช. เพ็ญจา ผ่าน ทบป. นิตยา

1. ความเป็นมา

- 1.1 ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) เพื่อเตรียมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ/แผนงานที่สำคัญ โดยต้องนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้องมาเป็นปัจจัยในการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วย นั้น
- 1.2 กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ได้ประสานขอความร่วมมือจากสำนักที่รับผิดชอบโครงการ/ แผนงานสำคัญ ที่สะท้อนภารกิจหลักของ สศช. เพื่อขอรายละเอียดโครงการ / กิจกรรมดังกล่าวที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปี 2555 เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2555 สรุปได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/ โครงการฯ (สำนักที่รับผิดชอบ)	งบประมาณ (ล้านบาท)
1. วางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพให้มีความยั่งยืนและสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาลในระยะยาว	โครงการขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 สู่การปฏิบัติ (สำนักประเมินผลและเผยแพร่ การพัฒนา - สปผ.)	4.2
2. บริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและ นำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร)	6.3
3. เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในการ วางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ให้มีความพร้อมต่อการเป็นหน่วยงาน วิเคราะห์ข้อมูล	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร)	6.3
4. เสริมสร้างวัฒนธรรม จริยธรรมและ ธรรมาภิบาลขององค์กรที่นำไปสู่ ภาพลักษณ์ที่ดี	โครงการสื่อสารและเผยแพร่การพัฒนา สู่สาธารณะ (โครงการจัดประชุมประจำปี) (สปผ.)	3.1
5. พัฒนาสภาพแวดล้อมองค์กรเพื่อคุณภาพ ชีวิตที่ดีขึ้น	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ สศช. (ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ)	5.7

หมายเหตุ : เกณฑ์การคัดเลือกแผนงาน/ โครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ มีดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 คัดเลือกจากแผนงาน /โครงการสำคัญของ สศช. ที่มีงบประมาณสูงสุดและสอดคล้องกับ
คำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555
- ยุทธศาสตร์ที่ 2-5 คัดเลือกจากแผนงาน /โครงการของ สศช. ที่มีงบประมาณสูงสุดตามเอกสารงบประมาณ
ประจำปี พ.ศ. 2555

2. การดำเนินการของกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

- 2.1 ประธานสำนัก/ กลุ่มงานที่รับผิดชอบโครงการ/ แผนงานที่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกมาวิเคราะห์ความเสี่ยงตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดใน 4 ขั้นตอน ประกอบด้วย
- 1) การระบุความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล ใน 9 องค์ประกอบ ได้แก่ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตอบสนอง รับผิดชอบต่อ โปร่งใส มีส่วนร่วม กระจายอำนาจ นิติธรรม และเสมอภาค
 - 2) การประเมินความเสี่ยง พิจารณาให้คะแนนความรุนแรงของผลกระทบและโอกาสที่จะเกิด
 - 3) การกำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยงในแต่ละด้าน ประกอบด้วย การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง การรับความเสี่ยงไว้เอง และการถ่ายโอนความเสี่ยง
 - 4) การกำหนดกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามกลยุทธ์และแนวทางที่กำหนด
- 2.2 กลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ประธาน ผอ.สำนักที่รับผิดชอบโครงการตามข้อ 1.2 มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สศช. ประจำปีงบประมาณ 2555 ซึ่งมีรายละเอียดในแต่ละโครงการ สรุปได้ดังนี้
- 1) โครงการขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11สู่การปฏิบัติ มีความเสี่ยงด้านการดำเนินการ และมีแนวทางที่จะจัดการกับความเสี่ยงด้วยวิธีควบคุม และหลีกเลี่ยง โดยจัดทำคู่มือขับเคลื่อนแผนฯ และจัดประชุมชี้แจงให้ภาคีการพัฒนาไปใช้ประโยชน์ในการแปลงแผนฯ สู่การปฏิบัติ ตลอดจนจัดประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 อย่างสม่ำเสมอ
 - 2) โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร มีความเสี่ยงด้านการดำเนินการ และด้านการเงิน และมีแนวทางที่จะจัดการกับความเสี่ยงด้วยวิธีควบคุม และหลีกเลี่ยง โดยจัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีของ สศช. และแผนปฏิบัติการฝึกอบรมประจำปีให้ชัดเจน
 - 3) โครงการสื่อสารและเผยแพร่การพัฒนาสู่สาธารณะ มีความเสี่ยงด้านการดำเนินการและด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และมีแนวทางที่จะจัดการกับความเสี่ยงด้วยวิธีควบคุม และหลีกเลี่ยง โดยกำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามระเบียบฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจน
 - 4) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ มีความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ด้านการดำเนินการ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และด้านการเงิน และมีแนวทางที่จะจัดการกับความเสี่ยงด้วยวิธีควบคุม หลีกเลี่ยงและรับความเสี่ยงไว้เอง โดยร่างกรอบการดำเนินงานให้รอบคอบ จัดตรวจสอบและควบคุมภายใน ตลอดจนกำหนดมาตรการให้คณะกรรมการจัดจ้างทุกท่านถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

3. ข้อเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2555 สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ กลุ่มพัฒนาระบบบริหารขอเสนอเพื่อโปรดพิจารณา ดังนี้

- 3.1 เห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2555 เพื่อ สปผ. กลุ่มพัฒนาระบบบริหารและศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ จะได้นำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการตามแผนฯ และจะได้ใช้ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ต่อไป
- 3.2 เห็นชอบให้เผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2555 แก่ประชาคม สศช.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดนำเรียน รศช. เพื่อยุติ อนุญาตให้ดำเนินการตามข้อ 3 ต่อไปด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง

เสาวณีย์ แสงสุพรรณ

(นางเสาวณีย์ แสงสุพรรณ)

ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนายุทธศาสตร์และระบบบริหาร